

# KEMIJÄRVEN KIEKON TOIMINTAKÄSIKIRJA



## Toiminta-ajatus

Kemijärven Kiekko ry on vuonna 1978 perustettu jääkiekon erikoisseura. Seura luo jäsenilleen järjestelmällisellä toiminnalla olosuhteet laadukkaaseen ja monipuoliseen urheiluun sekä hyvinvointiliikuntaan. Kemijärven Kiekko tarjoaa jäsenilleen mahdollisuuden harrastaa ja kehittyä urheilijana, valmentajana tai seuratoimijana. Kemijärven Kiekon osa-alueita ovat junioritoiminta ja edustusjoukkue.

## Tavoitteet

Kemijärven Kiekon tavoitteena on järjestää kaikille ikäluokille ohjattua toimintaa niin harrastus- kuin kilpailuryhminä. Tavoitteena on kasvattaa juniorimäärää ja panostaa laadukkaaseen valmennukseen.

Seura kasvattaa omista junioreista pelaajia edustusjoukkueeseen ja tekee yhteistyötä muiden seurojen kanssa junioreiden eteenpäin viemiseksi.

Kemijärven Kiekko ry toimii laadukkaana kasvattajana. Seuran tavoitteena on olla haluttu yhteistyökumppani kouluille ja muille yhteisöille. Tavoitteena on, että seuran tekemää kasvatus- ja nuorisotyötä arvostetaan.

# Seuran arvot

Seuran kaiken toiminnan lähtökohtana ovat seuran perusarvot: *yksilön kunnioittaminen, luotettavuus ja yhteisöllisyys*. Arvot näkyvät niin valmennuksessa kuin talouden suunnittelussakin. Arvostamme kilpakumppaneitamme ja muita liikuntalajeja. Urheilullisuutta toteuttaaksemme, on talouden oltava kunnossa. Tarkan suunnitelmallisuuden avulla pyrimme tasapainoiseen talouteen, jonka tärkeä lähtökohta on omavaraisuus. Teemme vain sellaisia sitoumuksia, joista voimme vastata (luotettavuus).

## Yksilön kunnioittaminen

- Seuran jäsenten arvostaminen heidän asemastaan, iästään, uskonnollisesta taustastaan ja olemuksestaan riippumatta on perusedellytys luottamukselle.
- Kunnioitamme vastustajia, toimihenkilöitä ja tuomareita kaikissa tilanteissa
- Kaikilla on oikeus sanoa mielipiteensä ja niistä voidaan keskustella avoimesti ja asiallisesti

## Luotettavuus ja yhteisöllisyys

- Olemme rehellisiä itseämme ja toisia kohtaan. Pidämme sen minkä lupaaamme
- Yhteistyömme seuran sisällä ja yhteistyökumppaneiden kanssa perustuu keskinäiselle kunnioitukselle
- Kannamme oman osamme yhteiskunnallisesta kasvatus- ja nuorisotyöstä
- Yhdessä samanhenkisten yhteistyökumppaneiden ja yhteisöjen kanssa saavutamme parhaan tuloksen
- Annamme panoksemme lajimme alueelliseen kehittämiseen

## Pelissäännöt

Jokaisessa joukkueessa käydään pelisääntökeskustelut ja laaditaan pelisäännöt, niin junioreille kuin vanhemmillekin. Edustusjoukkue käy keskenään pelisääntökeskustelun ja laatii omat sääntönsä.

Seura ohjeistaa joukkueet pelisääntökeskusteluun ja antaa apuja keskustelujen pohjaksi. Valmiit säännöt kirjataan ylös ja jaetaan tiedoksi joukkueille.

Jos joukkueella tulee ongelmia pelisääntöjen muodostamisessa tai niiden noudattamisessa tai joukkue ei pysty niitä yksin ratkaisemaan, keskustellaan asioista seuran johtokunnassa, joka auttaa etsimään ongelmiin ratkaisut.

# Peliryhmien perustaminen

Joukkueen johtoryhmä päättää yhdessä seuran toimijoiden kanssa peliryhmien muodostamisesta. Peliryhmien perustamisen yhteydessä päätetään muun muassa peliryhmien määrä ja mille tasolle ryhmät ilmoitetaan U14-junioreissa ja vanhemmissa ikäluokissa. Seuran tavoitteena on järjestää toimintaa siten että peliryhmä voidaan ilmoittaa kaikkiin mahdollisiin ikäluokkiin.

U14-junioreissa alkavat tasosarjat. Vastuuvallmentaja esittelee yhdessä seuran vastaavan toimijan kanssa joukkueen johtoryhmälle peliryhmät. Joukkueen johtoryhmä hyväksyy ja ehdottaa ennen joukkueen perustamiskokousta peliryhmien määrän ja sarjatasot seuran valmennuksesta vastaavalle. Lopullisen päätöksen sarjailmoittautumisista (joukkuemäärät, sarjatasot) tekee aina seura. U14-junioreista alkaen on mahdollista, että peliryhmät pelaavat eri sarjatasoilla.

## Harjoitusryhmien perustaminen

Seuran perusmallissa 2 ikäluokkaa harjoittelevat yhdessä. Näillä ikäluokilla on yhteinen vastuuvallmentaja, joka vastaa koko ryhmän toiminnasta. Ryhmät muodostetaan seuraavasti:

**U8-juniorit** harjoittelevat aina yhdessä. Mikäli U8-joukkueen koko on alle 20 pelaajaa, joukkue harjoittelee yhdessä Leijona Luistelukoulun kanssa.

**U9- ja U10-juniorit** voivat anoa seuralta jakoa ikäluokiteltuihin harjoitusryhmiin, mikäli näissä kahdessa ikäluokassa on yli 40 pelaajaa.

**U11- ja 12-juniorit** voivat anoa seuralta jakoa ikäluokiteltuihin harjoitusryhmiin, mikäli näissä kahdessa ikäluokassa on yli 40 pelaajaa.

**U13- ja U14 juniorit** voivat anoa seuralta jakoa ikäluokiteltuihin harjoitusryhmiin, mikäli näissä kahdessa ikäluokassa on yli 30 pelaajaa.

Vuosittaisen päätöksen harjoitusryhmistä ja niiden muodostamisesta tekee aina seuran valmennuksesta vastaava henkilö, jonka päätöksiin vaikuttaa sen hetkinen pelaajatilanne.

## Vanhemmat juniorit:

Seura päättää vuosittain mahdollisuudesta perustaa joukkue vanhempiin ikäluokkiin

## **Pelaajan siirtyminen ikäluokkien välillä**

KeKissa lähtökohtana pidetään, että pelaaja edustaa pääsääntöisesti omaa ikäluokkaansa. Aikaisin jääkiekon aloittaneilla on mahdollisuus edetä vanhemman ikäluokan mukana U10-junioreihin asti, mutta seura pääsääntöisesti siirtää pelaajan omaan ikäluokkaansa ennen siirtymistä koko kentän peleihin. Samalla seura yrittää nostaa myöhemmin jääkiekon aloittaneet omaan ikäryhmään ennen siirtymistä koko kentän peleihin. Tyttöpelaajien harjoitus/peliryhmä käsitellään kausittain valmennuksen kesken. Tyttöpelaajat pyritään mahdollisuuksien mukaisesti sijoittamaan omaan ikäluokkaansa.

KeKi seurana haluaa mahdollistaa eri tavoin nopeasti kehittyneille pelaajille kokemuksien hakemisen vanhemmissa ikäluokissa. Tässä kappaleessa kuvataan toimintamallit sekä maksuvelvollisuudet joukkueiden välillä.

## **Yhteistyöpelaajat**

Yhteistyöpelaaja toiminta on normaalia seuratoimintaa ja pyritään toteuttamaan jokaisessa ikäluokassa U10-junioreista lähtien. Ikäluokan vastuvalmentaja nimeää ne pelaajat, jotka omasta mielestään ovat kykeneväisiä suoriutumaan vanhemman ikäluokan harjoituksissa. Ikäluokan vastuvalmentaja käy pelaajat läpi vanhemman ikäluokan vastuvalmentajan kanssa. Yhdessä löydettyt pelaajat ehdotetaan seuran valmennustoiminnasta vastaavalle. Seuran valmennustoiminnasta vastaava hyväksyy pelaajat, jonka jälkeen oman ikäluokan vastuvalmentaja käy keskustelun pelaajan ja tämän vanhempien kanssa mahdollisuudesta harjoitella myös vanhemmassa ikäluokassa. Yhteistyö pelaajat ovat oikeutettuja myös pelaamaan vanhemmassa ikäluokassa kilpailusääntöjen mukaisesti, kuitenkin siten että oman ikäluokan pelit eivät tämän toiminnan takia jää välistä.

Yhteistyöpelaaja toiminnasta ei koidu pelaajille tai nuoremmalle ikäluokalle kustannuksia.

Yhteistyöpelaajat maksavat kausimaksunsa normaalisti omaan ikäluokkaan.

Yhteistyöpelaaja toiminnan tarkoitus on olla viikoittaista ja vakio viikonpäivälle suunniteltua toimintaa. Valmentajat yhdessä sopivat päivän milloin nuoremman ikäluokan pelaajat voivat käydä vanhemman ikäluokan harjoituksissa.

## **Siirtyminen kokonaan toiseen ikäluokkaan**

KeKi pyrkii välttämään tilanteita, joissa pelaaja sijoitetaan koko kauden ajaksi vanhempaan tai nuorempaan ikäluokkaan, siten että myös kausimaksut siirtyvät. Poikkeuksena tähän ovat ne pelaajat, jotka seuran valmennusvastaavan mielestä kokevat sisäisen motivaation kasvun edellytyksiä paremmin muussa kuin omassa ikäluokassaan. Sisäisen motivaation tekijöitä ovat:

- Yhteenkuuluvuuden tunne
- Kyvykkyyden tunne
- Autonomian tunne

Toimintamalli: Siirtyminen kokonaan vanhempaan ikäluokkaan lähtee aina oman ikäluokan vastuovalmentajasta. Ikäluokan vastuovalmentaja ehdottaa vanhemman ikäluokan vastuovalmentajalle siirtoa. Molempien ikäluokkien valmentajat tekevät yhdessä siirtoanomuksen seuran valmennuksesta vastaavalle henkilölle. Seuran valmennuksesta vastaava käy keskustelun pelaajan sekä pelaajan vanhemman kanssa mahdollisuudesta sekä tekee päätöksen mahdollisesta siirrosta toiseen ikäluokkaan. Mikäli pelaaja siirretään uuteen ikäluokkaan tai hänet on aiemmin siirretty toiseen ikäluokkaan kuin omaansa, käsitellään jatkossa pelaaja uuden ikäluokan pelaajana.

Pelaajan siirtyessä kokonaan toiseen ikäluokkaan hänen maksuvelvoitteensa siirtyvät uuteen ikäluokkaan päätöksen jälkeisen kuukauden alusta alkaen.

## **Pelaajan siirtyminen toiseen seuraan**

Kun pelaaja ilmoittaa siirtyvänsä toiseen seuraan vastuovalmentaja neuvoo ottamaan yhteyttä joukkueenjohtajaan. Joukkueenjohtajan varmistaa aina, että pelaaja on hoitanut taloudelliset velvoitteensa joukkueelle, sekä mahdollisesti myös muille joukkueille. Joukkueenjohtaja varmistaa myös, että kaikki seuran tarjoamat varusteet ovat palautettuna. Pelaajan lopettaessa pelaamisen seurassa palauttaa hän kaikki joukkueelta/seuralta saamansa varusteet.

Mikäli nämä edellytykset ovat toteutuneet voi seura tehdä pelaajasiirron. Joukkueenjohtaja ilmoittaa seuran puheenjohtajalle, että siirron voi tehdä.

Joukkueenjohtajan tulee ottaa huomioon sekä tiedottaa pelaajaa että hänen vanhempiaan, että seura voi myös estää siirron, mikäli siirtoa ei ole pyydetty vapaan siirtoikkunan aikana ja siirto saattaisi vaaraan seuran joukkueen toiminnan.

## **Pelaajan siirtyminen KeKiin toisesta seurasta**

Pelaajasiirroissa ensisijaisesti tulee ottaa huomioon SJL kilpailusäännöt ja aikarajat.

## **Pelaajan siirtyminen KeKiin muista kuin yhteistyöseuroista**

Pelaajan (tai vanhempi) siirtyessä KeKiin pelaajan vanhempi neuvotaan olemaan yhteydessä joukkueenjohtajaan. Joukkueenjohtaja kertoo pelaajalle joukkueen perustiedot, kuten kausimaksut, harjoitusajat, toimintamallit ja tärkeimmät yhteystiedot. Mikäli kyseessä on U14-tai vanhempi ikäluokka tulee myös vastuuvallmentajan hyväksyä siirto.

Pelaajalle informoidaan myös, että siirtomaksu tulee pelaajan itsensä maksettavaksi ja joukkue laskuttaa siirtomaksun pelaajalta.

Pelaajan pyydetään tekemään seurasiihtopyyntö palvelusivuston kautta vanhalle seuralle.

Pelaajalle ilmoitetaan myös siirron kohteeksi Kemijärven Kiekko ry. Siirrosta ilmoitetaan seuran puheenjohtajalle.

Pelaaja kutsutaan MyClub järjestelmään joukkueenjohtajan toimesta.

## **Pelaajan siirtyminen KeKiin yhteistyöseurasta**

Pelaajan halutessa siirtyä kokonaan KeKiin yhteistyöseurasta, tulee joukkueenjohtajan tai vastuuvallmentajan aina ottaa yhteyttä seuran valmennusvastaavaan. Seuran valmennusvastaava hoitaa mahdollisen siirron loppuun.

**HUOM!** Yhteistyöseurapelaajalle ei voi luvata pelipaikka tai mahdollisuutta pelata KeKissä, muut kuin valmennuksesta vastaava henkilö.

## **Pelaajan siirtyminen KeKiin väliaikaisesti**

KeKi tarjoaa mahdollisuuksia sateenvarjoseurojen pelaajille päästä pelaamaan KeKissä. Tämä mahdollisuus tarjotaan aina ensisijaisesti Sallan Palloseuran pelaajille. Pelaamismahdollisuus tarjotaan ainoastaan niissä tapauksissa, että lähtöseuran joukkueella ei ole peliä itsellään tai jos seurojen valmennusvastaavien suunnitelmissa on toteuttaa pelaajavaihtoa. Nämä mahdollisuudet tarjoaa KeKin joukkueen vastuuvallmentaja olemalla yhteydessä sateenvarjoseuran valmennusvastaavaan.

## **Pelaajan siirtyminen muuhun seuraan väliaikaisesti**

KeKi tarjoaa mahdollisuuden käydä kokeilemassa myös muissa seuroissa pelaamista.

Tarjoamisen tarkoitus on antaa mahdollisuus pelata korkeammalla sarjatasolla kuin omassa seurassa on mahdollista omassa ikäluokassa. Vastuvalmentaja valitsee pelaajat, (yleensä yhteistyö pelaajat) joita ehdotetaan yhteistyöseuralle mahdollisiksi vierailijoiksi. Vastuvalmentaja esittää pelaajat seuran valmennusvastaavalle. Valmennusvastaava tarkastaa ottelut ja ehdottaa mihin peleihin nämä pelaajat voisivat tulla vierailijoiksi. Vierailu on mahdollista myös muina ajankohtina ja silloin kun on oma peli, mutta ainoastaan seuran valmennusvastaavan hyväksymänä.

Vastuvalmentajan tehtäviin kuuluu myös muista huolehtiminen. Mikäli yhteistyöseuran pelaajamäärä on vaarallisen pieni ottelutapahtuman järjestämiseksi, tulee vastuvalmentajan seuran valmennusvastaavan pyynnöstä yrittää saada pelaajia vierailemaan muussa seurassa, vaikka oma peli olisi saman aikaisesti.

**HUOM!** Pelaajia ei saa lainata yhteistyöseuroihin eikä ottaa vastaan yhteistyöseuroista, mikäli omalla joukkueella on peli ilman seuran valmennusvastaavan lupaa.

# **Organisaatorakenne**

## **Johtokunta**

Kemijärven kiekon ylin päättävä elin on 6-jäseninen johtokunta. Johtokuntaan kuuluu kolme junioreiden edustajaa.

## **Puheenjohtaja**

Puheenjohtaja vastaa seuran toiminnasta ja luo edellytyksiä toiminnalle. Puheenjohtaja on yhteydessä alueen jääkiekkotoimijoihin ja jääkiekkoliittoon. Hänen yksi tärkeimmistä tehtävistä on toimia tiedottajana liiton ja seuran sekä toisaalta juniorijoukkueiden valmentajien/toimihenkilöiden välillä.

## **Ikäluokan vastuujoukkueenjohtaja**

Joukkueenjohtaja huolehtii joukkueensa hyvinvoinnista. Joukkueen johtaja hoitaa ilmoittautumisasiat, harjoitusvuorot, lisenssiasiat, tiedotusasiat, varusteasiat, kilpailureissut. Joukkueenjohtaja vastaa joukkueensa rahatilanteesta rahastonhoitajan kanssa ja joukkueen varojen hankinnasta yhdessä vanhempien kanssa.

## **Rahastonhoitajan tehtävät**

Rahastonhoitaja pitää joukkueen tuloista ja menoista yksinkertaista kirjanpitoa. Hän maksaa joukkueenjohtajan hyväksymät laskut ja toimittaa kirjanpitoaineistot kuukausittain tilitoimistolle.

## **Pelaaja**

Seurassa on juniori- ja aikuispelaajia. Heidän tehtävänä on muodostaa harjoittelu- ja kilpailuryhmiä sekä kehittää ennen kaikkea itseään ja sen lisäksi toimia niin, että joukkueet ja seura kehittyvät.

## **Vanhempi**

Vanhempien rooli on toimia yksittäisten juniorien kannustajana ja tukijana harrastuksessa. Vanhemmat toimivat myös seuratyöntekijöinä (valmentajat, joukkueenjohtajat, yms.) ja talkootyöntekijöinä. Vanhemmat antavat joukkueen toimihenkilöille työrauhan eivätkä puutu esim. valmennuksellisiin asioihin. Ongelmatilanteissa asioista tulee pystyä keskustelemaan avoimesti ja asiallisesti.

## **Ikäluokan Vastuvalmentaja**

Junioreiden valmentajat ohjaavat ja kasvattavat junioreita niin lajin pariin kuin muuhunkin yhteiskuntaelämään. Valmentaja vastaa yhdessä joukkueenjohtajan kanssa oman joukkueensa toiminnasta, mutta on erittäin tärkeä linkki johtokuntaan, valmennuksesta vastaavaan sekä vanhempien välillä. Valmentaja tekee kausisuunnitelmat ja ohjaa harjoitukset sen mukaisesti. Vastuvalmentaja toimii yleisesti kahden ikäluokan esimerkiksi U14- ja U13-joukkueen vastuvalmentajana, eli yhdessä toimivien peliryhmien kokonaisvastuussa olevana henkilönä. Vastuvalmentajan tehtäviin kuuluu koota johtoryhmä, joka sisältää seuraavat henkilöt:

- Ikäluokan vastuujoukkueenjohtaja
- Peliryhmien valmentajat
- Peliryhmien joukkueenjohtajat
- Rahastonhoitaja (mahdollista myös oma rahastonhoitaja kaikille peliryhmille)
- Huoltaja(t)



# Vanhempainkokoukset

Joukkueen johtoryhmän tulee järjestää seuraavat vanhempainkokoukset. Vanhempainkokous päättää toiminta- ja taloussuunnitelman hyväksymisestä. Seura esittää seuraavat vanhempainkokoukset järjestettäväksi:

1. Perustamiskokous (toukokuu) Pakollinen
2. Kauden avauskokous (elo-syyskuu)
3. Välitilinpäätöskokous (tammikuu-helmikuu)
4. Tilinpäätöskokous (toukokuu) Pakollinen

Vanhempainkokouksiin vastuuvallmentajan tulee yhdessä muun johtoryhmän kanssa esittää alustava toiminta- ja taloussuunnitelma, joka on toteutettu seuran antamien ohjeistusten mukaisesti. Perustamiskokouksessa hyväksytetään vanhemmilta toiminta- ja taloussuunnitelma. Kauden avauskokouksessa ja välitilinpäätöskokouksessa tiedotetaan tilanteesta sekä hyväksytetään mahdolliset muutokset. Tilinpäätöskokouksessa käsitellään toiminta- ja taloussuunnitelman toteutuminen.

Vastuuvallmentaja ja vastuujoukkueenjohtaja käy valmisteluvaiheessa keskustelun seuran kanssa urheilutoimista ennen esittämistä vanhemmille.

## Tasa-arvoisuus

Seura edistää yhdenvertaisia mahdollisuuksia osallistua varallisuudesta, etnisestä alkuperästä, sukupuolesta, vammasta tai muusta yksilöön liittyvästä syystä riippumatta ja toimii syrjinnän ehkäisemiseksi, Kemijärven Kiekkoon ovat kaikki tervetulleita. Seura pyrkii mahdollistamaan harjoittelun kaikille Kemijärven Kiekon mukana, omien resurssejansa mukaisesti.

# Maksut ja talkoot

Seuran yleisiä kuluja katetaan jäsenmaksuilla ja seuratalukoilla. Kaikkien perheiden panostus on tärkeää. Seuran talkoovelvoite on 5h/perhe/kausi. Yhden talkootunnin arvo on 10 eur. Seura määrittää talkoot kausittain. Seuran toiminta perustuu siihen, että kaikki tekevät osuutensa harrastamisen mahdollistamiseksi. Kun juniorit ja vanhemmat hoitavat talkoovelvoitteet tunnollisesti, pystymme pitämään kausimaksut mahdollisimman alhaalla, jotta siitä ei tule kynnystä harrastukseen tulemiseksi.

Jokainen harjoitusryhmä toimii taloudellisesti itsellisesti ja hankkii tarvittavat taloudelliset resurssit toimintaansa. Harjoitusryhmät ovat veloitettuja pyörittämään seuran kioskia omissa tapahtumissaan ja saavat kioskituotosta 30 % korvaukset omalle harjoitusryhmälleen. Harjoitusryhmän vanhempainkokous voi päättää myös talouden eriyttämisestä peliryhmien osalta. Seura esittää kuitenkin yhtenäisen toiminnan järjestämiseksi, että harjoitusryhmä toimisi taloudellisesti aina isona kokonaisuutena. Joukkueet voivat järjestää omia talkootöitä ja saavat niistä tulevan tuoton oman joukkueensa toimintaan.

Seura järjestää myös yhteistalkoita ja varainkeruuta. Näistä tulot jyvitetään joukkueille tehtyjen tuntien/myyntien mukaan. Avustuksena saadut tulot käytetään pääsääntöisesti juniorikiekon valmennustoimintaan.